

# Notulen vergadering Clubraad

---



Donderdag 25 maart 2021

## Aanwezig:

- Leden Clubraad: (Jeroen, Karel, Bram, Ad, Tjerk, Tristan en Hugo).
- Vanuit NAC: Mattijs Manders, Alex Knook en Gijs Kluft
- Vanuit NAC Maatschappelijk: Niels Quispel
- Vanuit RvC: Edwin van Baal en Geert van Poppel

## Opening vergadering

Deze vergadering vindt digitaal plaats ivm. Corona. De vergadering zou in eerste instantie vorige week plaatsvinden, maar gezamenlijk is besloten om de vergadering met een week te verplaatsen, aangezien er nu meer mensen aanwezig kunnen zijn.

Voorzitter Jeroen heeft alle aanwezigen welkom geheten. Niels Quispel (NAC Maatschappelijk) en Edwin van Baal (Voorzitter Raad van Commissarissen) sluiten vanavond aan om zich voor te stellen aan de Clubraad en vragen te beantwoorden.

## Inkomende stukken + actielijst doornemen

Er waren verschillende ingekomen vragen / opmerkingen vanuit supporters:

- De Wikipedia-pagina van NAC is niet meer up-to-date, dit dient te worden aangepast.
- Er kwam een vraag binnen betreft het oproepen van enkele NAC-spelers door nationale bonden en wat NAC hiertegen kan doen. Het antwoord is dat NAC hier niets tegen kan doen wanneer het om officiële kwalificatiewedstrijden gaat. Wanneer NAC een eigen speler niet vrijgeeft, dan wordt die speler geschorst en kan dan ook niet voor NAC uitkomen (sterker nog, je mag hem dan zelfs langer niet voor je eigen club laten spelen).
- Er is een vraag binnengekomen over de jeugdopleiding en het feit dat er nu oudere spelers worden gehaald. Het idee is om Eric Hellemons een keer aan te laten schuiven bij een forumavond van de Clubraad om vragen te beantwoorden van supporters die betrekking hebben op de jeugdopleiding.

Wanneer supporters iets willen aangeven bij de Clubraad, kan dit via onze website ([www.clubraadnac.nl](http://www.clubraadnac.nl)) of via mail ([info@clubraadnac.nl](mailto:info@clubraadnac.nl)).

## Voorstellen en vragen aan Edwin van Baal

Edwin van Baal heeft zich voorgesteld aan alle aanwezigen. Edwin is sinds september 2019 voorzitter van de RvC van NAC. Hij werkt als groepsdirecteur bij Slokker bouwgroep. Zijn persoonlijke drijfveer om voorzitter te worden is om bij te dragen aan bestuurlijke rust en er een stabiele Eredivisieclub van te maken.

Er zijn enkele vragen gesteld aan Edwin:

### Terugblik op 1e jaar als hernieuwde RvC, welke successen zijn er en wat hebben ze geleerd uit deze periode om mee te nemen naar de toekomst?

Edwin: "We zijn in een roerige tijd begonnen. NAC was net gedegradeerd en stuurloos op dat moment. Wij zijn de drie grote aandeelhouders dankbaar dat ze op dat moment NAC financieel geholpen hebben. We hebben een reorganisatie doorgevoerd. We hebben impopulaire maatregelen moeten nemen op dat moment, maar we zijn blij dat we het hebben doorgevoerd".



Edwin: "Nu is er een sterkte as met een goede AD (Mattijs Manders), een nieuwe TD (Ton Lokhoff) en juiste trainer (Maurice Steijn). Ze zijn bereid om zich voor langere periode aan NAC te binden én met elkaar willen samen werken, dat vinden wij als RvC erg belangrijk. Dat was er voor onze aanstelling niet het geval. We hebben een duidelijk plan: promoveren en een stabiele Eredivisionist worden. Mij viel snel op dat er in een normaal bedrijf wordt gewerkt met een ideaal scenario op lange termijn en enkele back-up scenario's voor veranderende omstandigheden, voetbal is als product minder voorspelbaar en ook de druk van buitenaf is groter. Dit vraagt om veel meer scenario's. Bovenliggende doelstellingen dienen in ieder scenario overeind te blijven".

"Een grote teleurstelling is dat corona in de weg zit. Dit heeft onze plannen wel vertraagd. Het was vorig jaar een raar seizoen dat eindigde met een ontslagen trainer en een ontslagen TD. Ook is Mattijs later gestart dan we hadden gewild. Mattijs is op tijd gecontacteerd, echter kon hij vanwege Corona niet weg bij Eredivisie CV. Daardoor werd 1 april 1 juni en liep de reorganisatie vertraging op."

#### Welke risico's ziet de RvC voor NAC als gevolg van Corona?

Edwin: "NAC is meer dan andere clubs getroffen door Corona. De reorganisatie is hierdoor vertraagd waardoor we te laat aan de voorbereiding op het huidige seizoen konden beginnen, NAC mist als geen andere club haar supporters, de selectie is zwaar getroffen en financieel heeft Corona een grote impact op onze inkomsten. Dit jaar hebben wij financieel 'de schade beperkt weten te houden' (mede door 3 transfers), maar dat NAC financieel nog een lastige tijd te wachten staat door het missen van inkomsten is onvermijdelijk. Bij de vaststelling van de begroting hebben we gezocht naar een balans tussen sportieve en financiële continuïteit. NAC maakt met de huidige selectie een reële kans op promotie en staat daarbij op eigen benen. Nog een jaar zonder publiek zal een groot probleem zijn voor een club als NAC. Net als voor alle andere BVO's in Nederland overigens."

#### Hoe is het contact met aandeelhouders?

Edwin: "Het contact met de aandeelhouders is goed. Wij denken in meerdere scenario's, daarom zijn wij regelmatig in gesprek gegaan met aandeelhouders. Wij gaan liever nu al in gesprek dan wanneer wij met onze rug tegen de muur staan. Zo bespreken wij nu al de begrotingsscenario's ED en KKD voor volgend jaar."

#### Welke risico's ziet de RvC voor NAC als we wel promoveren en welke als we niet promoveren?

Edwin: "Het grootste risico is op organisatorisch gebied. Als wij promoveren moet de organisatie dan ook naar Eredivisieniveau. We moeten niet vergeten dat we van ver komen. Promoveren betekent dat alle afdelingen binnen de club Eredivisie niveau moeten zijn. Daarvoor moet in de komende maanden nog groei doorgemaakt worden. Als we dat niet redden dan bestaat het risico dat we weer gelijk door het ijs zakken en degraderen. Daarmee blijft NAC jojoën in plaats van dat we ons stabiel positioneren onderaan in het linker rijtje van de ED."

#### Hoe kijkt de RvC aan tegen de kosten die in de begroting zitten (circa 3-4 miljoen) in diverse posten die niet direct gerelateerd zijn aan het 1e elftal? Is daar nog winst te behalen en zou dit transparanter gemaakt kunnen worden, zodat dit minder vragen oproept bij supporters?

Edwin: "Nee, anders wat het wel in de begroting meegenomen. Elke 6 weken is er overleg tussen de RvC en Mattijs. Mattijs rapporteert dan de vorderingen ten opzichte van de begroting. Het is net als bij een ander bedrijf. Er wordt bij iedere investering beoordeeld of de opbrengsten hoger zijn dan de kosten. Op korte en op lange termijn. Er wordt ook gekeken naar prioriteiten. Soms moeten investeringen wachten op andere investeringen of zijn er de omstandigheden niet naar.

Mattijs: "Tussen nu en de zomer vinden er gesprekken plaats over de horeca in het Rat Verleghstadion. Er wordt gekeken naar de mogelijkheden. Er zijn namelijk verschillende varianten mogelijk op dat gebied. In het verleden is er verlies geleden op de horeca toen deze in beheer was van NAC. Er is een Horeca-adviesbureau ingeschakeld om een objectief oordeel te krijgen. Dit loopt nu met financiën en commercie."

#### Hoe kijkt de RvC aan tegen het schrijven van een bidbook waarin de voorwaarden voor een overname van de aandelen van de club in worden vastgelegd?

Bram: Is het een idee om samen met aandeelhouders een bidbook te maken zodat het duidelijk is aan welke voorwaarden een eventuele nieuwe investeerder moet voldoen? Wij kunnen aandeelhouders helpen om duidelijkheid te creëren. Edwin: "Supporters hebben het recht om op de hoogte te zijn van de plannen van hun club. Inspraak is er al vanuit supporters, bijvoorbeeld Stichting NOAD kan meebeslissen wanneer het aankomt op cultuurbehoud bij een eventuele nieuwe investeerder. De supporters beslissen ook mee binnen de RvC



omdat NAC in haar statuten heeft opgenomen dat de supporters een RvC-lid aan mogen wijzen. Aandeelhouders investeren overigens vooral ook vanwege hart voor de club. Een eventuele nieuwe investeerder zal, buiten de club overnemen, ook moeten investeren in de club zodat de club ook daadwerkelijk stappen kan zetten.”

Mattijs: “Het is moeilijk om een algemeen bidboek te maken. Iedere geïnteresseerde heeft zijn eigen ideeën. Het is niet alleen een kwestie van verkopen van aandelen, maar er moet ook extra geïnvesteerd worden. Er zijn enorm veel partijen geïnteresseerd (ook veel gelukzoekers) in een club als NAC.” De eerste vraag van Mattijs is tijdens deze gesprekken dan ook: Waarom NAC? Identiteit moet ten alle tijden worden behouden.

Mattijs: “In deze tijd (tijdens de coronacrisis) is het erg fijn dat NAC een beroep kan doen op de aandeelhouders. Samen moeten we stap voor stap de toekomst van deze club veiligstellen.”

Edwin: “Erg belangrijk voor een club als NAC is om stappen te maken in de jeugdopleiding. Dit kan erg veel geld opleveren in de toekomst. Een mooi voorbeeld is een club als AZ (jaren geleden veel geïnvesteerd in de jeugdopleiding), die weg moeten wij ook bewandelen. Dit betekent wel altijd balanceren tussen investeren in lange termijn financiële waarde van jeugdspelers en korte termijn sportief succes met ook ervaren spelers. De club is de laatste jaren te veel aan het jojoën, daarom is het belangrijk voor een club als NAC om stap voor stap te groeien. Alleen dan kan je een stabiele Eredivisionist worden.”

### **Voorstellen Niels Quispel**

Niels is manager bij NAC Maatschappelijk sinds 1 december 2020. Niels: “Mijn taak is alle maatschappelijke projecten te coördineren en verbindingen maken met stakeholders. NAC Maatschappelijk stond wat verder van de club af, dit willen wij graag veranderen. Een belangrijke opdracht is hoe wij NAC maatschappelijk kunnen positioneren in Breda en in de regio. Wij als NAC Maatschappelijk kunnen een mooi steentje bijdragen aan de club. Projecten die op dit moment lopen: NAC Old Stars, NAC Streetleague, Niemand buitenspel en Playing for succes. Het project ‘Football memories’ gaat waarschijnlijk starten in het nieuwe seizoen.

Een drijfveer van Niels om te solliciteren bij NAC Maatschappelijk was dat hij al 25 jaar naar NAC gaat. Hij zag het als een mooie uitdaging om bij NAC Maatschappelijk aan de slag te gaan en zich in te zetten voor maatschappelijke projecten van de club.

Niels: “NAC Maatschappelijk focust zich op kinderpacticatie. Wij willen ons nog verder ontwikkelen op dat gebied. Een andere vraag is hoe kunnen wij de ‘community van NAC beter kunnen activeren en mobiliseren’. Er ligt nog een flinke uitdaging hoe we dat nog beter neer kunnen zetten.”

Er is nog gesproken hoe de Clubraad en NAC Maatschappelijk elkaar in de toekomst vaker en sneller kunnen vinden.

### **Evalueren vlaggenactie #Raiseyourflag**

In het weekend van 26, 27 en 28 februari zijn er veel betrokkenen van NAC (medewerkers maar ook verschillende geledingen waaronder de Clubraad) bij seizoenkaarthouders langs de deur gegaan om een vlag langs te brengen (verenigingsvlag uit 1912). Gijs heeft deze campagne opgezet om er op die manier voor te zorgen dat supporters betrokken blijven bij de club in deze tijd met Corona.

Gijs: Ik denk dat we een hele mooie actie hebben neergezet met alle geledingen. We zijn met meer dan 200 vrijwilligers de straat opgegaan. We hebben qua binding een erg goede zet gedaan, ook in de wijk. Mensen weten nu ook van elkaar waar seizoenkaarthouders wonen, dit maakt het extra mooi. Vandaag zijn de laatste vlaggen op de bus gedaan en heeft iedereen een vlag ontvangen. Ik ben er erg blij mee. Dit was het beste moment om deze actie te starten. Veel supporters zijn weer met NAC bezig terwijl ze niet naar het stadion mogen. Dit was de eerste stap naar de supporters, dit hoeft zeker niet de laatste actie te zijn mbt de binding.

Er wordt gekeken of er komend seizoen deze vlaggen in meerdere maten kunnen komen. Deze vlaggen worden ook verkocht. Op wedstrijddagen komen de vlaggen ook op de grote kerk. Als NAC wint wordt de kerk ook geel verlicht.



### Seizoenkaartcampagne 2021/2022

Er wordt een brief verstuurd naar seizoenkaarthouders die recht hebben op compensatie. Er zullen drie opties zijn: volledige compensatie, 10 % compensatie of geen compensatie. Verwacht wordt dat veel supporters geen compensatie willen om de club zo te steunen.

Mattijs: "Wij willen een goede seizoenkaartcampagne qua timing en aandacht. Er is een brainstormsessie geweest om na te gaan hoe we ervoor kunnen zorgen dat zoveel mogelijk supporters af gaan zien van de compensatie waar ze recht op hebben. Er zijn toen verschillende opties bedacht om supporters over te halen." Er is gevraagd hoe dit bij andere clubs gaat. Concurrerende clubs in de KKD wachten totdat ze met zekerheid kunnen aangeven in welke divisie ze volgend jaar spelen, NAC wil hier niet op wachten (hiervoor is ook gekozen in het seizoen 2016/2017).

### Rondvraag:

Tjerk: Zijn er nog ontwikkelingen in casus Rai Vloet?

Mattijs: "Het vonnis is in ons voordeel, wel gaat FC Chiasso in beroep. Binnenkort begint het getuigenverhoor. Wij hebben nog altijd het volste vertrouwen dat wij in gelijk worden gesteld door het CAS.

Ad: Hoe zit het met de open dag ivm. Corona?

Mattijs: "Er wordt dit jaar sowieso iets georganiseerd. Hoe dit eruit gaat zien is op dit moment nog niet bekend."

Bram: Wat kunnen wij verwachten van publiek in het stadion? Er zijn nu namelijk uitkomsten vanuit het Fieldlab:

Mattijs: "De verwachting is (door uitspraak van KNVB) dat alles wordt gedaan om ervoor te zorgen dat de laatste wedstrijden van de competitie met publiek is. We zijn van veel zaken afhankelijk, maar zodra het kan, gaat NAC daar zeker voor!

### Actielijst:

Wie	Wat	Wanneer
Hugo	Nieuwe forumavond plannen (samen met Alex)	Zsm.

### Volgende vergadering

De volgende vergadering staat gepland op **donderdag 22 april om 19.30 uur.**

