

Notulen vergadering Clubraad



Donderdag 19 november 2020

Aanwezig:

- Leden Clubraad: (Jeroen, Karel, Bram, Ad, Tjerk, Tristan en Hugo).
- Vanuit NAC: Alex Knook, Gijs Kluit, Edgar Mol en Mattijs Manders
- Vanuit RvC: Geert van Poppel

Opening vergadering

Voorzitter Jeroen heeft alle aanwezigen welkom geheten. Edgar Mol schuift vanavond aan om vragen te beantwoorden rondom de jaarrekening.

Inkomende stukken + actielijst doornemen

Afgelopen maand zijn er enkele mailtjes binnengekomen van supporters die vragen hadden over het financiële jaarverslag. Deze vragen zijn meegenomen in het gesprek met Edgar Mol over de jaarcijfers.

Protocol 'Overlijden en huldigen NAC'

Tijdens de vorige vergadering heeft Gijs gevraagd of er vanuit de Clubraad kan worden meegedacht over het protocol 'Overlijden en huldigen NAC'. Er waren verschillende protocollen in omloop, nu is weer één protocol dat up-to-date is en dat vanuit verschillende groeperingen is bekeken (Clubraad, NAC museum en medewerkers NAC).

Het protocol is doorgenomen door alle betrokkenen. Gijs zorgt ervoor dat dit protocol wordt doorgestuurd naar alle betrokkenen die ermee van doen hebben. Het huldigen van spelers wordt door de Supportersvereniging gedaan.

Communicatie Clubraad

Er is gesproken over het creëren van een eigen website voor de Clubraad (zoals we in het verleden al een eigen website hadden). Tristan heeft een opzet gemaakt en dit wordt de komende maand verder uitgewerkt. Het streven is om vanaf het nieuwe jaar een nieuwe website online te hebben.

Wanneer er vanuit supporters tips zijn m.b.t. de nieuwe website horen wij die natuurlijk graag (info@clubraadnac.nl).

(Digitale) Forumavond

In de afgelopen maanden hebben wij vanuit de Clubraad bij NAC aangedrongen om weer een forumavond te organiseren. Dit is een tijd uitgesteld ivm. het coronavirus binnen NAC. Er is afgesproken dat er nog in 2020 een (digitale) forumavond wordt gepland. Alex geeft zo spoedig mogelijk aan wanneer alle betrokkenen kunnen. Mattijs Manders, Maurice Steijn en Dion Malone zullen aanschuiven bij deze technische forumavond. Tjerk zal tijdens de forumavond de spreekstalmeester zijn.

Aanstelling nieuwe Technisch directeur

De nieuwe TD laat nog even op zich wachten, dit is een on-going proces aldus Mattijs. Er wordt gevraagd waarom er van visie is veranderd ten opzichte van de planning zoals die in de zomer is aangekondigd.

Het streven was inderdaad om eerder een TD te aan te stellen, maar dit is niet gelukt door bijv. contractuele afspraken en volgens Mattijs is dit voor nu geen topprioriteit. De taken zijn nu verdeeld tussen Mattijs en Maurice. Een reden is dat iedere goede TD nu nog in functie is bij een andere club en wanneer je nu een TD aanstelt, deze pas bij NAC kan starten na de winter-transferwindow. Mattijs gaf te kennen dat ze liever de tijd nemen om een geschikte man aan te trekken in plaats van zo snel mogelijk iemand aan te stellen waar twijfels over zijn. Er lopen op de achtergrond al wel eerste gesprekken met kandidaten.

Vanuit Clubraad heerst de gedachte dat een TD juist nodig is om Mattijs en Maurice Steijn zich bezig te laten houden met organisatie en eerste elftal en commercie. Een TD kost geld maar levert ook geld op als hij de taken juist uitvoert. Wachten op de juiste man kan een reden zijn, maar april is dan wel echt uiterste datum. Mattijs blijft bij zijn standpunt dat er niets in brand staat en dat er geen reden is om hier een groot punt



van te maken. In aanloop van het nieuwe seizoen is er wel een TD nodig om spelers voor komend seizoen aan te trekken. Overigens is de rol van de TD juist veel meer om een lange termijn voetbalvisie te ontwikkelen en deze ook ten uitvoer te brengen. Transfers voor eerste elftal is dus een onderdeel, maar zeker niet de enige taak

Aanstelling manager Sales & Marketing

De afgelopen periode is NAC op zoek gegaan naar een manager sales & marketing. In totaal hebben 200 mensen gesolliciteerd en zijn er gesprekken gevoerd met 7 sollicitanten. Uiteindelijk heeft NAC een overeenkomst met een geschikte kandidaat, dit wordt waarschijnlijk volgende week formeel rondgemaakt. Onder de verantwoordelijkheid van deze nieuwe manager vallen de afdelingen Marketing, Communicatie, Sales en Merchandising.

Binding met supporters:

Gijs: Hier is al meerdere keren over gesproken. Met dit onderwerp blijven wij met aan de slag gaan om er zo voor te zorgen dat de binding tussen NAC en de supporters aanwezig blijft in deze lastige tijd. Mede om deze reden is het plannen van de forumavond in dit kalenderjaar ook nog een must.

Financiële jaarcijfers + bestuursverslag

Vorige week heeft NAC de jaarcijfers en het bestuursverslag kenbaar gemaakt.

Een selectie van de vele en diverse vragen die per mail en via het panel zijn binnengekomen van supporters worden aan Edgar en Mattijs gesteld.

Wat is er geïnvesteerd in machines en installaties? Er wordt geen inzage gegeven in wat er is gekocht. Liggen deze kosten bij de gemeente Breda?

In jaarrekening worden deze details inderdaad nooit weergegeven. De belangrijkste investeringen in het afgelopen seizoen bedroegen het gebouwbeheersysteem en de LED-schermen.

Hoe is de NOW-regeling verantwoord en verwerkt in de jaarrekening?

De NOW1_uitkering (april 2020 – juni 2020) die NAC heeft ontvangen van het UWV staat vermeld in de jaarrekening (€ 782.000). Dit bedrag heeft er mede voor gezorgd dat de gemiste opbrengsten als gevolg van het niet kunnen spelen van wedstrijden, en specifiek ook de play offs, zijn gecompenseerd. Mede hierdoor schrijft NAC zwarte cijfers over het afgelopen seizoen.

Is de kans dat de NOW dient te worden terugbetaald als gevolg van de verkoop van bepaalde spelers of is de afname van wedstrijdbaten ongeveer even groot of groter?

Van NOW I hoeft er definitief niets terugbetaald te worden. De NOW2-uitkering die NAC van het UWV heeft ontvangen (van toepassing voor de jaarrekening 2020- 2021) heeft NAC inmiddels al terugbetaald in verband met de ontvangen transfergelden en daarmee gerealiseerde omzet. Voor NOW III wordt er weer opnieuw gekeken naar de omzet in de betreffende periode. Hierop zijn uiteraard de wedstrijden zonder publiek van grote invloed.

Wedstrijden zonder publiek: wat zijn de kosten wanneer er publiek bij aanwezig zijn en de kosten nu?

De kosten bij wedstrijden zonder publiek zijn minimaal. Bijv. de kosten voor beveiliging zijn grote kosten, die vallen nu weg. Wel zijn er vaste kosten die doorlopen (huur stadion). Edgar geeft eerlijk aan dat wedstrijden met een beperkte hoeveelheid publiek financieel per wedstrijd bekeken minder aantrekkelijk zijn en hogere kosten met zich meebrengen. Uiteraard wil NAC ook het liefst weer zo snel mogelijk met publiek spelen omdat de impact en de gevolgen buiten de financiële cijfers veel belangrijker zijn. De aanwezigheid van publiek wordt heel erg gemist, ook al is dit maar in een beperkte mate mogelijk.

Het wordt een zwaar financieel jaar voor NAC, maar dankzij de diverse transferinkomsten en de kapitaalstorting in het afgelopen boekjaar door enkele aandeelhouders verwacht NAC geen kasstroomproblemen en zijn er geen zorgen over de liquiditeit. Dit is uiteraard iets anders dan dat NAC zwarte cijfers zal schrijven over het lopende seizoen. De BVO NAC met het stadion en de hele organisatie eromheen is ingericht en gemaakt voor de Eredivisie, niet op de KKD. Op de hele lange termijn is deze situatie niet houdbaar, , maar dat zal voor iedere BVO gelden in NL



In hoeverre is de betaalde transfersom van Kai de Rooij verantwoord?

Deze vraag staat los van de jaarcijfers (transfer valt in seizoen 2020-2021), maar is wel actueel. Mattijs geeft aan dat als je niets doet, je net zo goed een risico neemt. Zonder investeringen kom je als club niet verder en is het risico nog veel groter dat je blijft hangen in het moeras wat KKD heet. Om die reden zijn er keuzes gemaakt om de kans op promotie zo groot mogelijk te maken. Aan het begin van het seizoen is er veel geld binnengekomen met uitgaande transfers, dit moet ook worden geïnvesteerd in nieuwe spelers (herinvesteren). Pas wanneer NAC structureel hogere transferinkomsten weet te realiseren kunnen er stappen worden gezet. Wanneer je als club een speler haalt is er dus altijd sprake van een gezond ondernemingsrisico. Als je kijkt naar andere clubs worden er vaak nog veel grotere risico's genomen, maar deze betalen zich ook geregeld uit, waardoor je als club ook kunt groeien. Belangrijk daarnaast is ook nog dat Kaj direct waarde toevoegt op het veld.

Wat kost de jeugdopleiding en wat levert het op? Wordt er nu extra in geïnvesteerd?

De jeugdopleiding kost jaarlijks ongeveer rond de € 800.000,-. Dit is voor een KKD-club een flink bedrag, NAC is hiermee in de KKD de club die het meest investeert in de jeugd. De balans valt positief uit wanneer je kijkt wat de jeugdopleiding de afgelopen seizoenen heeft opgeleverd. Investeren in spelersdata is een must (talenten vinden, kwaliteiten in kaart brengen, groei in kaart brengen enz.). NAC kan en wil hier nog flink in gaan groeien. NAC wil gerichter contracten geven aan jeugdspelers en selectiever hierin zijn.

Mattijs gaf aan dat de jeugdopleiding van NAC nu een 'nationale status' heeft, maar uiteindelijk de wens heeft om de 'Internationale status' te krijgen (in Nederland hebben alleen clubs als AZ, Utrecht Vitesse en de topclubs deze status) NAC zal dan wel financieel meer moeten investeren in de jeugdopleiding, maar volgens Mattijs is er dan geen sprake van een flinke verhoging. Uiteindelijk verdient zich deze investering zich terug. Er moet veel meer ruimte komen voor individuele begeleiding van spelers, individuele begeleiding van trainers, toepassen van data, cognitieve training, voeding etc. Hierbij wordt ook nog aangestipt dat NAC ook verdient aan doorverkopen van spelers die in de jeugdopleiding hebben gespeeld, zoals bijvoorbeeld Idrissi.

Heeft de deal met Manchester City veel opgeleverd?

De samenwerking met City heeft in de afgelopen jaren veel opgeleverd (verschillende goede spelers zijn hier gestald, City heeft geïnvesteerd in het trainingscomplex en in verschillende programma's die NAC gebruikt). Mattijs gaf te kennen dat er in de winterstop misschien nog een speler vanuit Manchester City naar NAC komt. De samenwerking zal geëvalueerd worden en van daaruit wordt er bekeken of deze nog voortgezet wordt na dit seizoen.

Directieverslag niet direct online:

Mattijs heeft aangegeven dat het directieverslag aan iedereen ter inzage was op aanvraag. Dat is ook anders dan de afgelopen 10 jaar. In het verleden werd via de krant vaak aandeelhouders informatie naar buiten gebracht. Een niet wenselijke manier. Iedereen die vraagt krijgt het verslag, vol transparant. NAC heeft niets te verbergen maar tegen het gevoel dat jarenlang wel is geweest is het vaak moeilijk opboksen.

Er komen nog diverse kleine financiële thema's ter tafel, maar de belangrijkste thema's die leefden onder de supporters zijn besproken en worden hierboven vermeld.

Rondvraag

Mattijs:

Volgend jaar is het 100 jaar geleden dat NAC kampioen van Nederland werd. Er zijn verschillende ideeën om dit te vieren. Mattijs gaf wel aan dat hij graag zo spoedig mogelijk weet wat de plannen zijn en waar rekening mee moet worden gehouden (bijv. een evenement op het veld)

Gijs, Alex en Ad gaan dit samen overleggen om dit op te pakken.

Tristan:

Ik heb afgelopen periode slechte ervaringen gehad met de klantenservice van de fanshop (naast een verkeerde levering verliep de communicatie ook niet goed).

Dit soort signalen worden vaker aangegeven binnen NAC.



Ad:

Maatschappelijk project Hornbach: Vorige vergadering is hier over gesproken: Er waren verschillende zaken die zijn aangegeven (een voorbeeld was het opknappen van de mindervalidetribeune). Komende week volgt weer een gesprek over dit onderwerp.

Hugo:

Ik heb contact opgenomen met Jos Koevoets (gemeente Breda) om een afspraak in te plannen in januari met de burgemeester en politie. Jos stuurt me nog een datum.

Ik heb afgelopen week contact opgenomen met Geert om een gesprek in te plannen tussen de Clubraad en de RvC.

Volgende vergadering

De volgende vergadering staat gepland op **donderdag 17 december, 19.30 uur**.

Actielijst:

Wie	Wat	Wanneer
Gijs	Definitief protocol doorsturen naar alle betrokkenen	Zsm.
Gijs, Alex en Ad	Overleggen rondom festiviteiten rondom kampioenschap 1921.	
Hugo en Geert	Afspraak inplannen tussen Clubraad en RvC	Zsm.
Hugo	De datum voor de technische forumavond delen via de socials en andere kanalen.	Wanneer datum forumavond bekend is.

Inschrijven voor het opiniepanel kan nog altijd: <https://www.clubraadpanel.nl/?f=vrzecz6cjf>

Wanneer supporters goede ideeën hebben kunnen ze deze natuurlijk sturen naar info@clubraadnac.nl

