

# Gesprek Clubraad met Toon Gerbrands en Sebastian Verkuilen

---



Maandag 17 oktober 2022

## **Aanwezig:**

- Leden Clubraad: (Karel, Ad, Tjerk, Jarmo en Hugo)
- Vanuit Breda Loco's: Martijn Koks
- Vanuit NAC=Breda: Sebastian Verkuilen en Toon Gerbrands

Op maandag 17 oktober heeft er een gesprek plaatsgevonden tussen de leden van de Clubraad, Sebastian Verkuilen en Toon Gerbrands. Ook Martijn Koks vanuit de Breda Loco's is aangesloten.

## **Besproken punten:**

### **Voorstelronde Toon Gerbrands:**

Toon heeft zich voorgesteld en aangegeven waarom hij zich als adviseur heeft verbonden aan NAC. Hij heeft aangegeven hoe hij te werk is gegaan bij clubs als AZ en PSV. en waarom hij voor NAC heeft gekozen.

Toon Gerbrands heeft aangegeven dat hij zijn commitment wil laten zien aan de club en niet op de loonlijst van NAC staat. Hij heeft meerdere aanbiedingen afgeslagen uit Nederland en het buitenland om hier aan de slag te gaan. De voornaamste reden die hij noemt is dat hij een enorme uitdaging ziet als adviseur bij NAC. Toon Gerbrands: "De club staat er op dit moment niet goed voor. Veel zaken moeten wij echt gaan aanpassen. Wel wil ik de streep trekken onder het verleden en juist vooruitkijken naar de mogelijkheden die er zijn. Bij NAC is er een gigantische potentie. Het stadion zit (bijna) altijd vol, Breda is een stad waar veel mensen mee willen denken met de club NAC en als we kijken naar de huidige stand is er een grote slag te slaan: natuurlijk op het veld maar ook in de organisatie."

### **Organisatie:**

Toon en Sebastian hebben middels gesprekken de organisatie in kaart gebracht en op basis hiervan een analyse gemaakt wat vertaald gaat worden naar een concreet strategisch actieplan. Toon gaf aan veel respect te hebben voor de huidige medewerkers van NAC. Hij benoemt dat de organisatie een duidelijk kader nodig heeft waarin zij kan functioneren, onder andere door functieprofielen en salarishuis opnieuw in te delen.

### **Huisvesting:**

Toon en Sebastian benoemen ook de huidige situatie met drie verschillende locaties: "De jeugd traint bij Boeimeer, het eerste elftal in Zundert en de wedstrijden worden in het Rat Verlegstadium gespeeld. Qua financiën en samenhang is dit natuurlijk niet ideaal. Hier zal naar gekeken moeten worden. Bij NAC gaat ongeveer 25 % van het budget naar de faciliteiten en huisvesting terwijl dit bij andere clubs ongeveer 10 % is. Dit moet dus anders."

### **Nieuwe model NAC:**

Er wordt gekeken naar het model waar nu ook mee gewerkt wordt bij AZ, SC Heerenveen en PSV. Deze clubs zijn voorbeelden hoe je de club op een goede en gezonde manier in kan richten. Toon: "Het is belangrijk dat wij het vertrouwen van de supporters en sponsors gaan winnen, dit willen wij doen door posities in te vullen met capabele mensen. Dit kost tijd maar dit is van groot belang, willen wij dit laten slagen."

**Jeugdopleiding:**

Er hebben verschillende gesprekken plaatsgevonden met jeugdtrainers, spelers en ouders van spelers. Wij zijn hier actief mee bezig op dit moment.

**Communicatie:**

Er is door aanwezigen gesproken over het communiceren vanuit NAC=Breda. Aan het begin van de overname is aangegeven dat er wekelijks een update zou komen rondom de stand van zaken, maar supporters gaven te kennen dat dit niet het geval is. Toon: "Ik snap dat supporters graag worden geïnformeerd over de stand van zaken, maar wij gaan alleen maar feiten communiceren. Zo kan het zijn dat er een langere tijd geen nieuws naar buiten komt, maar ook dat er in een korte periode juist veel wordt gecommuniceerd." Toon heeft aangelegd om zaken hier professioneel neer te zetten en niet mee te gaan in de emotie.

**Rol Clubraad:**

Ook is er gesproken over de rol van de Clubraad. Wij hebben aangegeven aan Toon en Sebastian dat wij vanuit supporters feedback terugkregen over de manier hoe wij ons manifesteren. Wij willen aanpassingen doen om supporters meer bij de Clubraad te betrekken (een voorbeeld is om supporters de kans te bieden om onderwerpen in te brengen en ook aan te sluiten bij vergaderingen). Wij gaan als Clubraad de komende periode aan de slag om meer met bepaalde thema's te werken. Ook is er gesproken over de zetel vanuit de Clubraad in de RvC. Vanaf 2011 was er namelijk in de RvC een zetel voor een Clubraad.

Wij hebben gezamenlijk besloten dat voor nu de Clubraad geen zetel krijgt in de RvC, maar dat we een goed ingericht klankbord overleg in gaan richten wat omkaderd wordt met vaste gespreksonderwerpen en borging van opvolging. Er is afgesproken dat er over 1.5 jaar wordt geëvalueerd hoe zaken zijn verlopen en wat er goed of slecht is gegaan.

Toon en Sebastian hebben aangegeven dat ze het erg belangrijk vinden dat er goed contact en overleg is tussen de Clubraad en het management van NAC. Ook gaf Toon aan dat er twee keer per jaar iemand uit de RvC aan zal sluiten bij een vergadering van de Clubraad om zaken toe te lichten of vragen te beantwoorden.

Toon gaf te kennen dat hij met een bepaalde regelmaat wil communiceren met supportergroeperingen, maar wel op één bepaald moment. Hij gaf te kennen dat hij 'niet de ene week met de ene supportergeleding gaat zitten en de week erna weer met een andere', dit moet gaan via één kanaal. Wel is het belangrijk dat alle geledingen op dat moment vertegenwoordigd zijn. De Clubraad zal nog meer een bindmiddel moeten worden tussen de verschillende geledingen. Gerbrands heeft aangegeven hoe zijn ervaring is mbt. supportersoverleg bij PSV.

De structuur was duidelijk, zo werd er bijvoorbeeld nooit gesproken over het technisch beleid. Als Clubraad kunnen wij ons vinden in deze manier van werken. Wel is er afgesproken dat er over 1.5 jaar wordt geëvalueerd hoe zaken zijn verlopen en wat er goed of slecht is gegaan.

**Forumavond:**

Toon en Sebastian gaven aan dat ze liever zien dat de forumavond later plaats gaat vinden, aangezien ze later in het proces meer aan kunnen geven omtrent het proces, verschillende beslissingen en de aanstellingen van nieuwe mensen binnen de organisatie.

**Actiepunten:**

De Clubraad gaat aan de slag om een klankbord groep samen te stellen.
De Clubraad stuurt in de komende weken een overzicht naar Toon en Sebastian met gespreksonderwerpen die periodiek aan bod moeten komen
Als er ad hoc zaken zijn waar de Clubraad wil dat naar gekeken wordt dan horen Toon en Sebastian het graag. Een voorbeeld is de toilet voorzieningen op bepaalde plekken in het stadion.
Toon en Sebastian zullen na ontvangst van gespreksonderwerpen de agenda, schema en borging verzorgen van het klankbord overleg.